



برنامج الأمم المتحدة الإنمائي
البلد: المملكة العربية السعودية
وثيقة المشروع

اسم المشروع: خدمات استشارية مقدمة إلى هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات بالمملكة العربية السعودية
نواتج البرنامج القطري المتوقعة: تعميم التنمية المستدامة في الاقتصاد

المخرجات المتوقعة: تعزيز كفاءة وفعالية استخدام الترددات الراديوية وإدارتها ورصدها في المملكة العربية السعودية.

الهيئة المنفذة: وزارة الاتصالات وتقنية المعلومات
الهيئات المنفذة: الاتحاد الدولي للاتصالات

وصف موجز

يهدف هذا المشروع إلى مساندة برامج التنمية الحكومية المعنية بالاتصالات من خلال تقديم خدمات استشارية في مجال إدارة الطيف الترددي الراديوي.

٢٠١٦- ٢٠١٢

فترة البرنامج:

مجال النتائج الرئيسية (الخطة الإستراتيجية): بناء القدرات وتنميتها

SAU10/88729

Atlas Award ID

١ يناير/ كانون الثاني ٢٠١٤

تاريخ البدء:

٣١ ديسمبر/ كانون الأول ٢٠١٦

تاريخ الانتهاء:

٣١ ديسمبر/ ٢٠١٢

تاريخ اجتماع لجنة تقييم المشروع:

وكالة أمم متحدة

ترتيبات الإدارة:

٢,٨٦٣,٨٢٣ دولار

الموارد الإجمالية المطلوبة:

الموارد الإجمالية المخصصة:

• عادية

• أخرى:

○ تمويل حكومي بالكامل

الموازنة غير الممولة:

المساهمات العينية

المهندس عبدالله بن عبدالعزيز الضراب
محافظ هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات

الاعتماد (هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات):

Mr. Brahima SANOU, Director of BDT

الاعتماد (الاتحاد الدولي للاتصالات):

Firas Gharaibeh, Resident Representative of UNDP

الاعتماد (برنامج الأمم المتحدة الإنمائي):

27/1/2016



I. تحليل الحالة

لا يزال قطاع الاتصالات أحد الجوانب المهمة جداً في خطط التنمية بالمملكة العربية السعودية. وتعد شبكة الاتصالات الحالية بالمملكة معظم الخدمات الحديثة ويمكن مقارنتها بشبكات الاتصالات العامة المتطورة في العالم. وقد شهدت خدمات الاتصالات الراديوية بالمملكة فيما يتعلق بالخدمات العامة وكذلك التطبيقات الإستراتيجية والمقيدة (المخصصة لغرض محدد) نمواً هائلاً على مدار السنين.

ويعود التعاون فيما بين الاتحاد الدولي للاتصالات وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي ووزارة الاتصالات وتقنية المعلومات وهيئة الاتصالات وتقنية المعلومات إلى بدايات حقبة الثمانينيات من القرن العشرين. وتتمثل إحدى نواتج هذا التعاون في الخدمات الإستشارية المقدمة لهيئة الاتصالات وتقنية المعلومات. ويهدف هذا المشروع إلى تقديم الاتحاد الدولي للاتصالات لخدمات إستشارية من خلال خبراء متخصصين في الأفرع المختلفة لمجال إدارة الطيف الترددي الراديوي.

إن جميع مستخدمي خدمات الاتصالات بالبلاد وكذلك عموم الجمهور سوف يفيدون مباشرة أو بطريق غير مباشرة من تعزيز كفاءة وفعالية إدارة الطيف الترددي الراديوي. وتستخدم خدمات الاتصالات الحديثة والتقنيات الجديدة الطيف الترددي الراديوي استخداماً كثيفاً. ويفيد التوافر الأكبر لترددات راديوية خالية من التشويش من أجل توسيع نطاق خدمات الاتصالات العامة في الإسراع بالتنمية الاجتماعية الاقتصادية.

II. الإستراتيجية

إن إستراتيجية المشروع تتوافق مع السياسة الإستراتيجية الحكومية لقطاع الاتصالات، وذلك من خلال تحسين هندسة وإدارة الطيف الترددي الراديوي من أجل استفادة أكبر وأكثر فعالية لهذه الموارد النادرة، والتي تتميز بقيمة اقتصادية عظيمة. قررت هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات مساندة الأنشطة المتعلقة بتردد وإدارة استخدامات الراديو، من خلال مساعدة مقدمة من الاتحاد الدولي للاتصالات مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي لزيادة كفاءة العمل، وتحسين جودة وسرعة الخدمات، وتدريب الكوادر السعودية.

III. أهداف المشروع

إن الهدف العام للمشروع هو تعزيز كفاءة وفعالية استخدام الطيف الترددي الراديوي وإدارته ورصده في المملكة العربية السعودية، في إطار السياسة الإستراتيجية للحكومة المعنية بالاتصالات والتي تسعى إلى تقديم خدمات اتصالات وتقنية معلومات متقدمة تتميز بأفضل جودة، وكم كافٍ ملائم، وأسعار في المتناول للجميع؛ حيث تستهدف تحقيق الأهداف التالية:

- استعراض وتنقيح الخطة الوطنية للترددات للنظر فيها واعتمادها من جانب السلطة الملانمة بما يتوافق مع قرارات المؤتمرات العالمية للاتصالات الراديوية.
- تحديث، والمحافظة على السجل الوطني للترددات
- استعراض وتنقيح سياسة أسعار الطيف الترددي.
- تعزيز كفاءة وفعالية إدارة الطيف الترددي الراديوي ورصده، بما في ذلك تحديث وترقية العمليات المحوسبة لهذه الأنشطة.
- تدريب الكوادر الوطنية على الأنشطة المذكورة عاليه

مخرجات المشروع:

يسعى المشروع إلى تحقيق المخرجات التالية:

تعزيز كفاءة وفعالية استخدام الطيف الترددي الراديوي وإدارته ورصده من خلال:

1) استعراض وتنقيح الخطة الوطنية للترددات:

إن أحد الإنجازات الرئيسية التي حققتها هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات هو إعداد وإصدار الخطة الوطنية للترددات الخاصة بالمملكة العربية السعودية، والتي تم اعتمادها بموجب قرار مجلس الوزراء رقم ٦١ وتاريخ ١٤٢٩/٠٣/٠٢ هـ (٢٠٠٨/٠٣/٠٩ م).

إن الخطة الوطنية للترددات أساسية لتحقيق الاستخدام الأمثل للطيف الترددي الراديوي، والذي يُعتبر ثروة وطنية نادرة.



يتم إدخال تعديلات مستمرة على الخطة الوطنية للترددات للتعامل مع الأوضاع السائدة دائمة التغيير الخاصة بالاتصالات الراديوية والبيئة اللاسلكية المحلية والإقليمية والدولية.

يجب أن تتوافق الخطة الوطنية مع جدول تخصيص الترددات المدرج بالمادة الخامسة من اللوائح التنظيمية للاتصالات الراديوية (لوائح الراديو) الصادرة عن الاتحاد الدولي للاتصالات؛ ولذلك، ولأن هذه اللوائح التنظيمية ذاتها تخضع لعملية تنقيح عقب المؤتمرات العالمية للاتصالات الراديوية التي يعقدها الاتحاد الدولي للاتصالات فيصبح من الواضح أن الخطة الوطنية للترددات قد حان الوقت لتنقيحها، خاصة أن الاتحاد الدولي نشر إصدارين من اللوائح التنظيمية للاتصالات الراديوية (إصداري ٢٠٠٨ و ٢٠١٢) منذ اعتماد الخطة.

ومن هذا المنطلق، تأخذ الخطة الوطنية للترددات ذلك في الاعتبار بتضمينها بند ينص على أنه يجب استعراضها و/ أو تنقيحها مرة كل خمس سنوات على الأقل.

إن المطلوب من الخبراء هو مساعدة هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات في النهوض بهذا الاستعراض و/ أو التنقيح من خلال دراسة دقيقة تراعي العدد الكبير من العوامل المحلية والإقليمية والدولية التي تؤثر على عملية تخصيص الترددات.

سوف تُعد الدراسة كذلك "خطة إعادة تنظيم"، حيث يتم تبديل وإعادة تكوين تخصيص الترددات إلى المستخدمين و/ أو فئات المستخدمين بطريقة تطبق بنود الخطة الوطنية للترددات المنقحة (المعدلة) وفق إطار زمني مناسب.

٢) متابعة تنفيذ قرارات وتوصيات المؤتمر العالمي للاتصالات الراديوية-١٢ (12-WRC):

عقد المؤتمر العالمي للاتصالات الراديوية-١٢ في جنيف بسويسرا في الفترة من ٢٣ يناير/ كانون الثاني حتى ١٧ فبراير/ شباط ٢٠١٢؛ حيث تناول المشاركون قضايا مهمة جداً تغطي النطاق الكامل لخدمات الاتصالات الراديوية بالطيف الترددي الراديوي الكامل. وتضمنت "الوثائق الختامية" للمؤتمر العديد من القرارات والتوصيات المهمة التي يتسم تنفيذها بالمباشرة أو بالحاجة إلى إعدادات تنظيمية، ومن ثم فسوف تستمر لفترة مقبلة. ومطلوب من المساعدة التي يقدمها الخبراء أن تتابع تنفيذ هذا النوع الثاني من القرارات والتوصيات.

٣) المساهمة في إدخال تقنيات اتصالات راديوية جديدة ومبتكرة في المملكة العربية السعودية:

إن تكنولوجيا الاتصال اللاسلكية والراديوية تتطور بمعدلات سريعة جداً، ولا يبدو لها حد أو نهاية في الأفق. وما التطور السريع لتقنية الاتصالات الخليوية المتنقلة (التطور طويل المدى-المتقدم و WiMAX ١٦.٨٠٢ كممطين لتقنية الاتصالات الدولية المتنقلة-المتقدمة الخاصة بالاتحاد الدولي للاتصالات)، والاتصالات النطاق العريض، والإنترنت عالي السرعة، واتصالات النطاق العريض عبر الأقمار الصناعية فوق نطاق K، وغيرها إلا مثال فقط. والنتائج ضخمة وطلب غير مسبوق على مورد الطيف الترددي النادر. والمطلوب من الخبراء هو مساعدة هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات في الاستعراض المستمر (والتنقيح إذا لزم الأمر) للبيئة التنظيمية الحالية واقتراح الآليات ذات الصلة لدعم تحقيق الهدفين الثنائيين المرونة والكفاءة في إدارة الطيف الترددي الراديوي لتيسير إدخال تقنيات جديدة ومبتكرة في المملكة. كما هم مطالبون كذلك بالمسح المتواصل لسوق الاتصالات الراديوية الدولية ليكونوا على دراية بالتطور المحرز في التقنية في مرحلة مبكرة كلما أمكن، حتى يُتاح لهم الوقت لدراسة وتقييم النتائج ذات الصلة ويكون بمقدورهم الترتيب لإدماجها في الوقت المناسب.

٤) المسائل المتعلقة بالبحث:

إن التاريخ النهائي للتحويل الكامل من التلفاز التناظري إلى الرقمي هو يونيو/ حزيران ٢٠١٥. ويمثل العائد الرقمي إحدى المسائل المثيرة للاهتمام المتجدد. ويتوقع أن يقوم الخبراء بمساعدة هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات في تطوير خطط قنوات بنطاق ٨٠٠ ميغاهيرتز للاستخدام في خدمة الاتصالات الراديوية المتنقلة العامة.

إن إجراء دراسة دقيقة حول إمكانية تخصيص المزيد من النطاقات الترددية، لاسيما أجزاء من النطاق ٤٧٠ - ٧٩٠ ميغاهيرتز، للخدمة المتنقلة مسألة مهمة تتوافق مع بنود جدول أعمال المؤتمر العالمي للاتصالات الراديوية-١٥.

إن من الأهمية بمكان في هذا السياق تحديداً المتابعة الدقيقة أعمال "مجموعة المقررين المعنيين بمتطلبات الطيف الترددي لأغراض خدمة البث في المستقبل" التي تشكلت في الاجتماع المنعقد في أكتوبر/ تشرين الثاني ٢٠١٢ لفريق الدراسة السادس التابع لقطاع الاتصالات الراديوية بالاتحاد الدولي للاتصالات لبحث متطلبات الطيف الترددي المستقبلية لأغراض خدمة البث في ضوء التطورات الفنية والطريقة المتغيرة لاستخدام المستهلكين وسائل الإعلام.

٥) إنشاء النظام الجديدة الحديث لإدارة الطيف بأجهزة الحاسوب:

هذا المشروع حالياً في مرحلة تقديم العطاء. وقد تعاقدت هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات مع استشاري شهير لمساعدتها في جميع مراحل المشروع (تقييم المناقصة والإشراف على التنفيذ). ولذلك، سوف يقدم الخبراء المساعدة عندما وإذا طلب منهم، فيما يتعلق بهذا المشروع.

٦) الأنشطة المعنية بالتوافق الكهرومغناطيسي والتنسيق:

إن الطلب والاستخدام المتزايد للطيف الترددي الراديوي والاهتمام الكبير حالياً بفعالية وكفاءة استخدام الطيف الترددي تدفع بالأنشطة المعنية بالتوافق الكهرومغناطيسي والتنسيق إلى واجهة مجال أو تخصص إدارة الطيف الترددي. وسوف

٣



يقدم الخبراء المساعدة لموظفي هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات في جهود التنفيذ الفعال للتوقعات والحسابات الضرورية - للشبكات الأرضية وشبكات الأقمار الصناعية على السواء - خاصة فيما يتعلق باستخدام حزم البرمجيات ذات الصلة (أساسية لبرمجيات النظام الحديث لإدارة الطيف الترددي، وأداة تحليل مونت كارلو المتقدمة لهندسة الطيف الترددي (SEAMCAT)، وبرمجيات قطاع الاتصالات الراديوية بالاتحاد الدولي للاتصالات، وغيرها).

(٧) أنشطة رصد الطيف الترددي:

سوف يستعرض الخبراء وينقحون الأساليب والإجراءات لغرض التنفيذ السليم لأنشطة رصد الطيف الترددي، ويقترحون التعديلات و/ أو التحسينات طبقاً لتوصيات قطاع الاتصالات الراديوية بالاتحاد الدولي للاتصالات ودليل الرصد الخاص به (القطاع)، وأفضل الممارسات الدولية.

سوف يقدم الخبراء المساعدة في الدراسات التي تهدف إلى الحد من التداخل بالمحطات الراديوية السعودية لخدمات الاتصالات الراديوية المختلفة، المحلية وعبر الحدود؛ كما سيساعدون في تطوير اتفاقيات ثنائية ومتعددة الأطراف لغرض هذا النوع الأخير من التداخل.

سوف يساعد الخبراء في تطوير أساليب وإجراءات لمنشأة الرصد الفضائي بالنظام الحديث لإدارة الطيف الترددي.

(٨) تطبيق بنود اللوائح التنظيمية للاتصالات الراديوية:

سوف يساعد الخبراء هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات في تطبيق البنود المختلفة للوائح التنظيمية للاتصالات الراديوية الخاصة بالاتحاد الدولي للاتصالات على جميع المسائل المتعلقة بجميع خدمات الاتصالات الراديوية المدرجة في المادة الأولى من هذه اللوائح، لاسيما تنسيق استخدام الترددات الراديوية على المستويات المحلية والإقليمية والدولية، ومحاربة التداخل والتشويش.

(٩) التحضير لأعمال المؤتمرات العالمية للاتصالات الراديوية:

تُعدّ المؤتمرات العالمية للاتصالات الراديوية كل ثلاث إلى أربع سنوات، وسوف يُعقد المؤتمر القادم في جنيف بسويسرا في الفترة من ٢ حتى ٢٧ نوفمبر/ تشرين الثاني ٢٠١٥. ويتضمن جدول أعمال هذا المؤتمر بنوداً مهمة جداً تغطي النطاق الكامل لخدمات الاتصالات الراديوية التي تمتد على طول الطيف الترددي الراديوي الكامل. ومطلوب من الخبراء مساعدة هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات في إجراء دراسة دقيقة للبنود المدرجة على جدول الأعمال وصياغة آراء ومقترحات المملكة بشأنها من أجل حماية وتحقيق مصالح المملكة في اجتماعات مجلس التعاون لدول الخليج العربية والجامعة العربية وفي المؤتمر.

(١٠) المشاركة في المؤتمرات والاجتماعات المعنية بإدارة الطيف الترددي:

ازدادت مشاركة كوادر هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات السعودية ازدياداً ملحوظاً في المؤتمرات والاجتماعات المعنية بإدارة الطيف الترددي على الصعيدين الإقليمي والدولي. ويشارك المهندسون السعوديون بفعالية في أنشطة اجتماعات مجموعة الدراسة التابعة لقطاع الاتصالات الراديوية بالاتحاد الدولي للاتصالات وفرق العمل الخاصة بهذا القطاع، لاسيما مجموعة الدراسة الأولى (إدارة الطيف الترددي) والرابعة (خدمات الأقمار الصناعية) والخامسة (الخدمات الأرضية). كما تساهم الكوادر السعودية بنشاط في الدراسات المتعلقة بالمؤتمرات العالمية للاتصالات الراديوية وصياغة رأي المملكة بشأن بنود جداول أعمالها. وهم نشطون في مجموعات مؤتمرات مجلس التعاون الخليجي والمجموعة العربية.

سوف يتيح الخبراء التوجيه والدعم الإداريين والفنيين اللازمين لضمان المشاركة الفعالة والمثمرة لكوادر الهيئة في هذه الفعاليات المهمة.

(١١) تنمية القدرات:

سوف يقدم الخبراء تدريباً على رأس العمل لنظرائهم وكوادر الهيئة المتخصصين، بما في ذلك تدريب على رأس العمل حول استخدام حزم البرمجيات للتنسيق بين المحطات الفضائية عبر الأقمار الصناعية (المدار الثابت والمدار غير الثابت) بالإضافة إلى تنسيق المحطات الأرضية المرتبطة وكوتنور التنسيق، طبقاً للملحق السابع من لوائح الراديو الخاصة بالاتحاد الدولي للاتصالات.



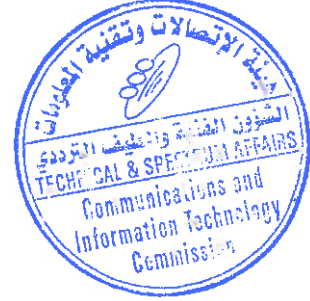






النتائج الرئيسية المتوقعة

- النتيجة الأولى: تعيين الخبراء كما هو مطلوب.
- النتيجة الثانية: تنقيح الخطة الوطنية للترددات واعتمادها من السلطة المختصة.
- النتيجة الثالثة: تحديث، والمحافظة على السجل الوطني للترددات
- النتيجة الرابعة: تعزيز كفاءة وفعالية إدارة الطيف الترددي الراديوي ورصده.
- النتيجة الخامسة: تدريب الكوادر الوطنية.



IV. إطار النتائج والموارد

النتائج المرتقب كما هو مذكور في إطار نتائج وموارد البرنامج الفطري: تعميم التنمية المستدامة في الاقتصاد مجال النتائج الرئيسية ذو العلاقة (من الخطة الاستراتيجية ٢٠٠٨-٢٠١١): بناء القدرات وتنميتها إستراتيجية الشراكة: سوف تعمل هيئة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات كشريك مع الاتحاد الدولي للاتصالات (كجهة منفذة)	
اسم المشروع ورقم تعريفه (ATLAS Award ID):	
المخرجات المنشورة	المخرجات المستهدفة (السنوات)
<ul style="list-style-type: none"> تعزيز كفاءة وفعالية استخدام الطيف الترددي الراديوي وإدارته ورصده خط الأساس: الكفاءة المعقولة لاستخدام الطيف الترددي. المؤشرات: زيادة الكفاءة والاستجابة محكمة التوقيت للتطبيقات المبتكرة لتقنية الاتصالات الراديوية. تعزيز تفاعل المملكة مع بيئة الاتصالات الراديوية الدولية والإقليمية، وتحسين أدائها في الفعاليات الدولية والإقليمية المعنية بالطيف الترددي، وبناء قدراتها. 	<p>الأهداف</p> <ul style="list-style-type: none"> - استعراض وتنقيح الخطة الوطنية للترددات - اختبار البرمجيات وترقيتها واستخدامها بكفاءة <p>عدد الكوادر المدربة</p> <p>عدد مرات المشاركة في الفعاليات</p>
المخرجات المنشورة	الأنشطة الإرشادية
<ul style="list-style-type: none"> ١ نتيجة النشاط: تنقيح الخطة الوطنية للترددات الإجراء: إتاحة الخبراء ٢ نتيجة النشاط: تحديث السجل الوطني للترددات الإجراء: اختبار البرمجيات وتحديثها ٣ نتيجة النشاط: المساعدة في إدخال أدوات وتقنيات جديدة ومبتكرة الإجراء: تحسين كفاءة الطيف الترددي الراديوي. الإجراء: اكتساب كوادر هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات الخبرة الضرورية في أحدث جوانب الاتصالات الراديوية ٤ نتيجة النشاط: بناء القدرات الإجراء: تدريب الكوادر السعودية على رأس العمل ٥ نتيجة النشاط: مشاركة المملكة العربية السعودية في الفعاليات الدولية الإجراء: تقديم المساعدة في عملية الإعداد لمشاركة الإدارة السعودية في الفعالية الدولية. 	<p>الأطراف المسؤولة</p> <p>الاتحاد الدولي للاتصالات</p> <p>الموظفون الدوليون</p> <p>الموظفون الوطنيون</p> <p>الاتحاد الدولي للاتصالات</p> <p>الموظفون الدوليون</p> <p>الموظفون الوطنيون</p>



Handwritten signature and date '١٤٣١/٠٤/٢٠'.

				<p>خط الأساس: الوجود المعقول في الفعاليات الدولية والإقليمية المعنية بالاتصالات الراديوية.</p> <p>المؤشرات: عدد مرات المشاركة والمشاركين. عدد الكوادر المدربة.</p>
--	--	--	--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

١٧



١٨



الموازنة المخططة		الطرف المسؤول	الإطار الزمني			المخرجات المتوقعة وخط الأساس والمؤشرات بما في ذلك الأهداف السنوية
المبلغ	وصف الموازنة		٢٠١٦	٢٠١٥	٢٠١٤	
	مصدر التمويل	الاتحاد الدولي للاتصالات	X	X	X	<ul style="list-style-type: none"> المخرجات تعزيز كفاءة وفعالية استخدام الطيف الترددي الراديوي وإدارته ورصده خط الأساس: الكفاءة المحقولة لاستخدام الطيف الترددي. المؤشرات: زيادة الكفاءة والاستجابة محكمة التوقيت لتطبيقات مبتكرة لتقنية الاتصالات الراديوية.
			X	X	X	
	مساهمة الحكومة في اقتسام التكاليف					
		الاتحاد الدولي للاتصالات	X	X	X	<ul style="list-style-type: none"> بناء القدرات وتعزيز تفاعل المملكة العربية السعودية مع

Handwritten signature in blue ink.



Handwritten initials in blue ink.

٢٠٧٢٧٠٤٥٠									الخبرة الضرورية في أحدث جوانب الاتصالات الراديوية، لاسيما إدارة الطيف الترددي.	الفعاليات الدولية والإقليمية. خط الأساس: الوجود المعقول في الفعاليات الدولية والإقليمية المعنية بالاتصالات الراديوية.
١٣٦٠٣٧٣									تقديم المساعدة في عملية الإعداد لمشاركة الإدارة السعودية في الفعاليات الدولية المعنية بالاتصالات الراديوية.	المؤشرات: عدد مرات المشاركة والمشاركين. عدد الكوادر المدربة.
٢٠٨٦٣٠٨٢٣										
										المجموع
										الدعم الإدارة العام - برنامج الأمم المتحدة الإنمائي
										المجموع الكلي

(Handwritten signature)

(Handwritten mark)



تتولى مسؤولية المشروع على المستوى الوطني وزارة الاتصالات وتقنية المعلومات / هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات، ويقوم الاتحاد الدولي بتنفيذه بالكامل. وتحمل الوزارة وهيئة الاتصالات المسؤولة الكاملة نيابة عن الحكومة فيما يختص بالإدارة الشاملة لأنشطة المشروع، وإعداد تقاريره ورفعها، وأعماله المحاسبية، ورصده وتقييمه، وتدقيق استخدام مساهمة الحكومة في اقتسام تكاليف المشروع. ونظراً لعظم حجم المشروع وتنوع جوانبه الفنية ومسؤولياته، تشمل متطلبات ترتيبات إدارة المشروع الأدوار التالية:

مجلس إدارة المشروع: يتألف من منسق المشروع، ومسؤول من هيئة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، وممثل من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. إن الدور الرئيسي المنوط بمجلس إدارة المشروع هو اتخاذ قرارات إدارية تتعلق بالمشروع على أساس توافق الآراء عندما يطلب منسق المشروع الوطني إرشادات، بما في ذلك توصيات بالموافقة على مراجعات المشروع. ويستشير منسق المشروع الوطني مجلس إدارة المشروع بشأن القرارات عند تجاوز الحدود المسموح بها في المشروع (عادة من حيث الوقت والموازنة).

ضمان المشروع: يساند دور ضمان المشروع مجلس إدارة المشروع بالقيام بمهام الإشراف على المشروع ورصده بشكل موضوعي ومستقل. ويضمن هذا الدور إدارة مراحل إدارة المشروع الملائمة والانتهاؤها منها.

منسق المشروع الوطني: سوف يكون مسؤول من وزارة الاتصالات وتقنية المعلومات مسؤولاً عن تنسيق الأنشطة المختلفة مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي والنظراء الرئيسيين الذين يمثلون الهيئة المنفذة بهذه الوزارة. وتتمثل مسؤوليته الرئيسية في ضمان تحقيق المشروع النتائج المحددة في وثيقة المشروع حسب معيار الجودة المطلوب وفي الحدود المقررة للوقت والتكلفة.

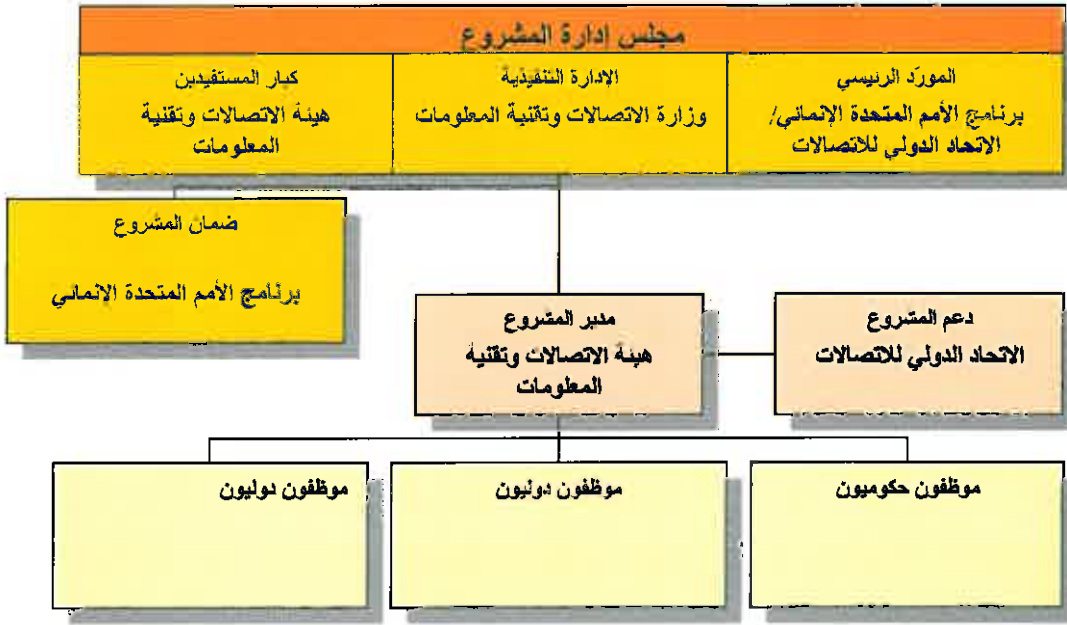
سوف يقدم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي دعمه ومساعدته الذي يتجه عادة لجميع مشروعات التعاون الفني. وبالإضافة إلى ذلك، سوف يتيح المكتب القطري لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي بالمملكة العربية السعودية المزيد من الدعم لوزارة / هيئة تقنية الاتصالات وتقنية المعلومات المطلوب لتنفيذ المشروع ورصده وإعداد تقاريره ورفعها وتقييمه وتدقيقه، هذا فضلاً عن إدارة الموارد المالية للمشروع بما يناسب احتياجات ومتطلبات نفقات المشروع. وإضافة إلى المساعدة التي يقدمها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في المعتاد إلى المشروع خلال دورته الحياتية، سوف يقدم المكتب القطري للبرنامج المزيد من الدعم لوزارة/هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات بغرض تيسير أعمال المشروع، والتي تشمل الآتي:

- دعم إعداد التقارير ورفعها: سوف يساعد المكتب القطري لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وزارة/ هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات في استيفاء متطلبات إعداد التقارير ورفعها؛
- تيسير أنشطة المشروع: سوف يساعد المكتب القطري لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي موظفي المشروع في جميع الأمور المتعلقة بإقامتهم بالمملكة العربية السعودية ومتطلبات سفرهم وانتقالاتهم بطريقة فعالة ومناسبة من حيث الوقت.
- تبلغ الموازنة التقديرية للمشروع ٢٨٥٣٨٢٣ دولاراً أمريكياً يتم دفعها على أقساط سنوية، أي في ٢٠١٤ و ٢٠١٥ و ٢٠١٦.
- يرفع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي تقريراً مالياً سنوياً إلى وزارة/ هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات لغرض الاستعراض والاعتماد.

٥٣



هيكل تنظيم المشروع



٩

٩

٩



- ◀ تقارير فصلية لسيير العمل
- ◀ تقرير المراجعة السنوي. يقوم مدير المشروع بإعداد تقرير مراجعة سنوي ومشاركته مع مجلس إدارة المشروع ومجلس النواتج. ويجب أن يغطي تقرير المراجعة السنوي كحد أدنى من المتطلبات العام بأكمله مع احتوائه على معلومات محدثة لكل عنصر من عناصر تقرير سير العمل الفصلي (كل ثلاثة شهور) المذكورة أعلاه، فضلاً عن ملخص للنتائج التي تم تحقيقها مقارنة بأهداف سنوية محددة مسبقاً على مستوى المخرجات.
- ◀ خطة العمل السنوية للسنة التالية.
- ◀ يتم إعداد مراجعة المشروع النهائية في العام الأخير له لتكون تقييماً نهائياً.
- ◀ ولن تتضمن التقارير أية معلومات محظورة تتعلق بالمشروع.

٤٣



المرفق ١

الجدول الزمني للمدفوعات (بالدولار الأمريكي) وتفاصيل الحساب المصرفي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي:

التاريخ	المبلغ (بالدولار الأمريكي)
يناير / كانون الثاني ٢٠١٤	٤٧٥,٨٣٧,١٦
يوليو/تموز ٢٠١٤	٤٧٥,٨٣٧,١٦
يناير/ كانون الثاني ٢٠١٥	٩٥٦,٠٧٤,٣٥
يناير/ كانون الثاني ٢٠١٦	٩٥٦,٠٧٤,٣٥
المجموع	٢,٨٦٣,٨٢٣

١. سيتم تحديد قيمة المبلغ المدفوع، حال الدفع بعملة غير الدولار الأمريكي، باستخدام أسعار الصرف المعمول بها في الأمم المتحدة في تاريخ الدفع. وفي حالة وجود تغيير في أسعار الصرف المعمول بها في الأمم المتحدة قبل انتفاع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بكامل المبلغ المدفوع، سيتم تعديل قيمة رصيد الأموال التي ما زال مُحتفظًا بها وفقًا لذلك التغيير. وإذا سُجلت في مثل هذه الحالة خسارة في قيمة رصيد الأموال، فسيبلغ برنامج الأمم المتحدة الإنمائي الحكومة (MICT) بغرض تقرير ما إذا كان يمكنها توفير تمويل إضافي. فإذا لم يكن مثل هذا التمويل الإضافي متاحًا، يجوز لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي تخفيض المساعدة المقدمة للمشروع أو تعليقها أو إنهاؤها.

٢. يجب أن يأخذ الجدول الزمني للمدفوعات المذكور أعلاه في اعتباره شرط سداد المدفوعات قبل تنفيذ الأنشطة المزمعة. ويجوز تعديله بما يتفق مع سير تنفيذ المشروع.

٣. ويتلقى برنامج الأمم المتحدة الإنمائي المدفوعات ويديرها وفقًا للوائح التنظيمية وقواعده وتوجيهاته.

٤. على أن يتم بيان جميع الحسابات والقوائم المالية بالدولار الأمريكي.

٥. وفي حالة توقع أو حدوث زيادات مفاجئة في النفقات أو الالتزامات (سواء نتيجة عوامل التضخم أو التقلب في أسعار الصرف أو الطوارئ غير المتوقعة)، يقدم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي للحكومة في حينه تقديراً تكميلياً يظهر التمويل الإضافي المطلوب. ويجب أن تبذل الحكومة أقصى مساعيها للحصول على الأموال الإضافية المطلوبة.

٦. في حالة عدم استلام المدفوعات المشار إليها أعلاه وفقًا للجدول الزمني للمدفوعات أو في حالة عدم توفير التمويل الإضافي المطلوب وفقًا للفقرة أعلاه من الحكومة أو مصادر أخرى، يجوز لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي تخفيض المساعدة المقرر تقديمها لهذا المشروع بموجب هذه الاتفاقية أو تعليقها أو إنهاؤها.

٧. ويتم إيداع أي دخل فوائد تُدره المساهمة في حساب برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ويتم استغلاله وفقًا لإجراءات البرنامج المقررة. وفقًا لقرارات وتوجيهات المجلس التنفيذي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي: يُخصم من المساهمة: (أ) [٥%] استرداد تكلفة تقديم الدعم الإداري العام (GMS) من جانب مقرات برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومكاتبه القطرية.

٨. تؤول ملكية الأجهزة والمستلزمات والممتلكات الممولة من المساهمة إلى برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. ويقرر برنامج الأمم المتحدة الإنمائي الأمور المتعلقة بنقل الملكية وفقًا لسياساته وإجراءاته ذات الصلة.

٩. وتخضع المساهمة حصرياً لإجراءات التدقيق الداخلي والخارجي المنصوص عليها في اللوائح التنظيمية والقواعد والتوجيهات الخاصة ببرنامج الأمم المتحدة الإنمائي.

٥

٥

٥

